AVVOCATI E COMMERCIALISTI

STUDI ASSOCIATI

Prof. ALESSANDRO DANOVI

dottore commercialista – revisore contabile

CURRICULUM VITAE

- nato a Milano il 21 maggio 1966
- 1989 laurea in Discipline Economiche e Sociali presso l'Università comm. L. Bocconi di Milano
- dottore commercialista iscritto all'albo di Milano dal 1993;

ATTIVITÀ PROFESSIONALE

- Consulente di aziende, anche quotate, operatori di private equity e istituzioni finanziarie. Si occupa in particolare di ristrutturazioni (quale advisor del debitore o dei creditori o attestatore), di operazioni di finanza straordinaria, di consulenze e perizie.
- Coordinatore delle commissioni che hanno redatto i *Principi di attestazione dei piani di risanamento* e i *Principi di redazione dei Piani di Risanamento*.
- membro delle commissioni del CNDEC per la redazione degli indicatori della crisi ex art. 13, co.2 del Codice della crisi, per la riforma della normativa concorsuale e per la valutazione delle aziende in crisi;
- Ha maturato in oltre 25 anni di attività una significativa esperienza quale curatore fallimentare, commissario giudiziale, consulente tecnico del Tribunale di Milano, custode giudiziale e amministratore finanziario di beni e aziende in oltre un centinaio di procedure; è Commissario straordinario dell'amministrazione straordinaria delle società del gruppo Ilva S.p.a.
- Sindaco (già presidente) del collegio sindacale di Sol Spa (quotata alla Borsa di Milano), di 4AIM Sicaf (quotata AIM) e di Cardif Vita Spa (Gruppo BNP Paribas); sindaco di altre importanti società, revisore della Fondazione ATM.
- Tra gli altri, già Presidente del Collegio dei Revisori della Provincia di Milano (2003-2006); della Fondazione Università Iulm (2005-2015); sindaco di ATM spa (2007-2010); Sias Spa (società che gestisce l'autodromo di Monza) (2007-2010), Krizia Spa (2006-2010); Nestlé Waters Spa (2005-2008); Credito Fondiario Spa (2013-2014); presidente del collegio sindacale di Banca Sistema Spa. (2011-2012); revisore della Fondazione La Triennale di Milano (2011-2014); Consigliere di Ferroli Spa (2016), SogeaP- Aeroporto di Parma Spa (2008-2010); Presidente di SAT (società di gestione della metropolitana dell'Ospedale S. Raffaele 2012-2014); custode giudiziale delle Terme di Fiuggi(2014); membro dell'organismo di vigilanza di Cotral Spa (società dei trasporti della Regione Lazio 2014-2017) e di società del gruppo Energia e servizi spa (2010-2014).
- Membro del Nucleo di valutazione dell'Università IULM di Milano e dell'Università UniNettuno di Roma

CURRICULUM DELL'ATTIVITÀ DIDATTICA E SCIENTIFICA

- Nel 2017 ha ottenuto l'abilitazione scientifica nazionale quale professore di prima fascia;
- Dal 2006 è professore associato di Economia e Gestione delle imprese nell'Università degli Studi di Bergamo, facoltà di Economia, dove è titolare dei corsi di "Economia e Gestione delle imprese", di "Marketing" e di "Gestione d'impresa e creazione di valore". Ha inoltre tenuto i corsi di "Economia e Gestione delle imprese industriali avanzato", "Marketing avanzato" e "Economia e Gestione delle Imprese industriali".
- Nell'Università L. Bocconi di Milano è affidatario del corso di "Gestione della crisi e dei processi di risanamento". È stato inoltre docente di "Strategie d'impresa (Corporate Restructuring &

AVVOCATI E COMMERCIALISTI STUDI ASSOCIATI

Development)", di "Economia e gestione delle imprese industriali (Crisi e Risanamento delle Imprese)", di "Economia e Gestione delle imprese"; di "Economia aziendale e Gestione delle imprese", di "Ristrutturazioni aziendali e processi di Turnaround", di "Crisi d'impresa e processi di ristrutturazione"

- Già membro del collegio dei docenti del dottorato di ricerca in *Business & Law*, dell'Università degli Studi di Bergamo e Brescia e del dottorato di ricerca in Logistica e Supply Chain Management, dell'Università degli Studi di Bergamo.
- Visiting professor: In qualità di professeur invité nel 2009 ha tenuto cicli di seminari dal titolo La gestion de la crise et des procès de redressement dans un contexte européen presso l'Université Jean Moulin Lyon III e Economie et gestion d'entreprise dans un contexte européen presso l'Université Lumière Lyon II di Lione. Sempre a Lyon II ha tenuto seminari ai master nel 2010 dal titolo Gestion des crises et de redressement en Italie.
- **Direttore del master** in "Crisi d'impresa e ristrutturazioni aziendali" organizzato da SDM School of Management dell'Università degli Studi di Bergamo
- Docente nell'Area Finanza presso la SDA Bocconi, è o è stato docente, soprattutto in materia di crisi d'impresa, a vari Master universitari organizzati dal Politecnico di Milano e da Academy Borsa italiana, da SDM School of Management di Bergamo, dall'Università Luiss di Roma e Dante Alighieri di Reggio Calabria e da altre scuole di formazione. Ha svolto e svolge attività didattica, anche extrauniversitaria presso diverse SAF dei dottori commercialisti e vari enti tra cui Ipsoa-Wolters Kluver, Accademia della Guardia di Finanza di Bergamo e Academy Borsa italiana.
- Direttore dell'Osservatorio Crisi e Risanamento delle Imprese (OCRI), promosso dall'Università commerciale L. Bocconi, unitamente all'ELab dell'Università degli Studi di Bergamo, a cui aderiscono numerose altre università.
- Membro del comitato scientifico e del board del chapter italiano della Turnaround Management Association e presidente del comitato scientifico della Associazione dei professionisti del Risanamento Aziendale (APRI)
- coordinatore del gruppo di studio e attenzione (GSA) sui «Principi di gestione della crisi», istituito in seno all'Accademia Italiana di Economia Aziendale (Aidea);
- Direttore della rivista Management delle Utilities e delle innfratrutture e codirettore della rivista IRTOP. Journal of Investor Relations,
- Membro del comitato scientifico di alcuni Master in varie Università, nonché del *Turnaround Monitor* promosso dall'Università LIUC di Castellanza;
- Già membro del comitato scientifico estensore del "Codice di autodisciplinare degli Enti Locali", promosso dalla Fondazione Promo P.A.
- Vicepresidente dal 2009 al 2016 e presidente dal 2000 al 2008 della *commissione di studio* dell'Ordine dei dottori commercialisti di Milano in materia di diritto commerciale e societario.
- Partecipa abitualmente in qualità di coordinatore, relatore e/o membro del Comitato scientifico a convegni nazionali e internazionali.

Milano, gennaio 2022

AVVOCATI E COMMERCIALISTI STUDI ASSOCIATI

PUBBLICAZIONI

L'attività di ricerca ha dato luogo alle seguenti opere:

MONOGRAFIE E CURATELE

- 1. DANOVI, A. E GILARDONI, A. (2000), Cambiamento, ristrutturazione e sviluppo dell'impresa (3^e ed.), Egea, Milano;
- 2. DANOVI, A (2001), Temi e casi di crisi e risanamento, Egea, Milano;
- 3. DANOVI, A (2003), Crisi d'impresa e risanamento finanziario nel sistema italiano, Giuffrè editore, Milano;
- 4. DANOVI, A. (a cura di) (2003), La riforma del diritto societario. Il parere dei tecnici, Giuffrè editore, Milano:
- 5. DANOVI, A. E INDIZIO, G. (2004), L'evoluzione del mercato assicurativo italiano. Spunti strategici e aspetti regolamentari, Giuffrè editore, Milano;
- 6. DANOVI, A (a cura di) (2005), Separazione patrimoniale e imprese multidivisionali nel sistema italiano, Giuffrè editore, Milano;
- 7. DANOVI, A (a cura di) (2007), La riforma del diritto societario. Il parere dei tecnici. Tre anni dopo, Giuffrè editore, Milano;
- 8. DANOVI, A. E QUAGLI, A. (a cura di) (2008), Gestione della crisi aziendale e dei processi di risanamento, Ipsoa, Milano;
- 9. DANOVI, A. E DOSSENA, G. E ANDREINI, D. (a cura di) (2008), Cambiamento, ristrutturazione, competitività e crescita, Bergamo University press, Bergamo;
- 10. DANOVI, A. (a cura di) (2010), Crisi d'impresa e processi di risanamento, Letture, Egea, Milano;
- 11. DANOVI, A. (a cura di) (2010), Quale governance per le PMI, Giuffré editore, Milano;
- 12. DANOVI, A. E QUAGLI, A. (a cura di) (2010), Crisi aziendali e processi di risanamento, Ipsoa, Milano (III edizione 2012);
- 13. DANOVI, A., IRRERA, M. E SERVATO, F. (a cura di MIGLIETTA A.) (2011), Elementi di bilancio e finanza aziendale per giuristi, Cedam, Torino;
- 14. DANOVI, A (2014) Procedure concorsuali per il risanamento d'impresa, Giuffrè, Milano;
- 15. DANOVI, A. E QUAGLI, A. (a cura di) (2015), Gestire la crisi d'Impresa, Wolters Kluver, Milano (V edizione 2021);
- 16. DANOVI A. BRACAGLIA M. (a cura di) (2017), L'economia non è una scienza triste. Manuale di educazione finanziaria per gli studenti delle superiori, Egea, Milano (con prefazione di G. SOPRANZETTI);
- 17. DANOVI A., PANIZZA A. (2017), Piani di risanamento, Wolters Kluwer, Milano.
- 18. DANOVI A., ACCIARO. G. (a cura di) (2020), Amministrazione straordinaria d'impresa, Il Sole-24 ore
- 19. DANOVI A., TANGHETTI J. (2020), Credito non performing e fondi di ristrutturazione nel contesto italiano. Report di Ricerca OCRI 2019/2020, Egea, Milano;
- 20. DANOVI A., ACCIARO G. (2021), Amministrazione straordinaria, Il Sole- 24 Ore (ISBN 978-88-718-7061-8)
- 21. DANOVI A. (2021), Risanamento e crisi d'impresa nel sistema italiano, Giuffré, Milano (ISBN 9788828833512)

CONTRIBUTI IN VOLUME E ATTI DI CONVEGNI

- 22. DANOVI, A. (1996), voce "Avvocati" e "Società professionali" in Enciclopedia Fisco pratico, Ipsoa;
- STUDIO VERNA (1995-1997), collana Le procedure del commercialista, 4 volumi, Giuffré, Milano;
- 24. DANOVI, A., PONTIGGIA, A. M. E RIGAMONTI, M. (1998), in AAVV, La professione del dottore commercialista (2[^] ed), Ipsoa;
- 25. DANOVI, A. (1999), STUDIO VERNA, *Manuale di gestione della qualità per gli studi professionali*, Ed. Il sole 24 ore;

- 26. DANOVI, A. (2000), La preparazione culturale, sociologica e tecnica dei successori, in INPACT ITALIA, La successione generazionale nelle imprese, Ed. Il Sole 24 Ore, Milano;
- 27. DANOVI, A. E VERNA, G. (2000), L'informazione contabile. Il bilancio. Gli indici di bilancio, in INPACT ITALIA, La successione generazionale nelle imprese, Milano, Il Sole 24 Ore;
- 28. DANOVI, A. (2001), STUDIO VERNA SOCIETÀ PROFESSIONALE, Le procedure del commercialista, Ed. Il sole 24 ore:
- 29. DANOVI, A. (2000), Le operazioni di cartolarizzazione, in G. DOSSENA, La gestione per progetti: project financing, asset securitization e venture capital per il risanamento dell'impresa, Egea, Milano:
- 30. DANOVI, A. (2000), La riforma del sistema sanzionatorio, in G. BARTALINI, La responsabilità degli amministratori e dei direttori generali di società per azioni, Utet, Torino;
- 31. DANOVI, A., FUMAGALLI ROMARIO, F. E LODOLO D'ORIA, V. (2003), Sponsorizzazione, pubblicità e mecenatismo nella Sanità. Aspetti fiscali, in V. LODOLO D'ORIA (a cura di), Pubblicità, Sponsorizzazioni e Cause Related Marketing, Il Sole-24ore, Milano;
- 32. DANOVI, A. (2004), Controlli interni, controlli esterni e vincoli di finanza pubblica. Il ruolo del collegio dei Revisori, in G. SCOGNAMIGLIO, Controlli e Governance. Efficienza e legalità nella pubblica amministrazione locale. Il punto in Europa, Provincia di Milano, Milano;
- 33. DANOVI, A. (2004), I principali strumenti di finanza innovativa alternativi alla quotazione, in AA.VV. Nuove opportunità di finanziamento per le PMI, Camera di Commercio di Treviso, Profili Economici 21, Treviso;
- 34. DANOVI, A. (ed.) (2007), Business Reporting and International Accounting Standards, Special issue IRTOP 2/2007;
- 35. DANOVI, A. E INDIZIO, G. (2007), L'impatto dell'ICT nel mercato assicurativo. Evidenze empiriche e modelli evolutivi, in S. RUSSO (a cura di), La conoscenza nelle relazioni tra aziende, Franco Angeli ed.;
- 36. DANOVI, A. (2008), La Governance delle società quotate italiane, in G. DOSSENA (a cura di), Corporate governance in Italia, Giappichelli;
- 37. DANOVI, A. (2010), *Turnaround financing in Italy*, in G. Dossena (ed.), *Entrepreneurship Today*, Columbus, Mc Graw Hill;
- 38. DANOVI, A. E KARLETSOS, D. (2010), Alliances and Groupings in the Local Public Transportation Sector. A Preliminary Survey of Strategic Motivations, in 13th Toulon-Verona Conference "Organizational Excellence in Service" Conference Proceedings 2nd-4th September 2010:
- 39. DANOVI, A., BETTINELLI, C. E FABRIZI, E. (2011), Going private in Italy. Characteristics and motivations of PTP transactions, in Vrontis D. et al. 4th EuroMed Conference of the EuroMed Academy of BusinesS proceedings;
- DANOVI, A. (2011), Local Public Transportation in Italy: Shortcoming of Law and Aggregation Tendencies, in I. BERNHARD (ed.), Entrepreneurial Knowledge, Technology and Trasformation of Regions, Hardback Uddevalla Symposium Proceedings (16-18.6.2011 Bergamo) University West, Trollhattan, Sweden;
- 41. DANOVI, A. E INDIZIO, G. (2012), "Il settore assicurativo di fronte ai principi IAS/IFRS: evidenze di un irreversibile slittamento verso il settore finanziario", in C. ROSSI, G. RUSCONI E S. SERVALLI RIREA (a cura di), Saggi di storia delle discipline aziendali e delle dottrine economiche. Scritti in onore di Antonio Amaduzzi Professore Emerito;
- 42. DANOVI, A. (2012), La corporate governance nella Public Utilities, in Gilardoni A, Antonioli B, Carta M,Cetti S, Clerici S, Danovi A, Di Vito MC, Garzarella A, Romè L, Introduzione alla Economia e Gestione delle Public Utilities, AGICI Finanza d'Impresa S.r.l., Milano;
- 43. DANOVI, A., OLGIATI, S. (2013), "Il deficit di densità assistenziale in Italia nel contesto dell'Unione Europea", in MAGON G. E SUARDI T. (a cura di), *Primary Nursing. Conoscere e utilizzare il modello*, Maggioli Editore;
- 44. DANOVI, A., OLGIATI, S. (2013),"Cyclical Fluctuations and Credit Risk Management in Italy in the Period 2008-2012. A Biostatistical Approach", in 10th Ebes Conference Proceedings May 23-25, 2013 Istanbul, Turkey (ISBN: 978-605-64002-1-6); precedentemente in 10th Ebes Conference –Istambul Program & Abstract Book, Ebes Pubblication, Istambul;

AVVOCATI E COMMERCIALISTI

STUDI **A**SSOCIATI

- 45. DANOVI A. (2013), L'esercizio provvisorio, vincoli giuridici e tematiche valutative, in AA. VV., *Esercizio provvisorio e strumenti alternativi per la continuità aziendale*, Ipsoa, pp. 191-206;
- 46. S. OLGIATI, G. MAGON, O. RINALDI, D. PIACENTINI, D. G. DOZZO, A. DANOVI, G. CESANA, (2013) Evaluating the effects on sustainability and performance of acute care hospital beds reduction: a dynamic model in 16th Toulon-Verona Conference "Excellence in Services" 29 30 August 2013 Lubjana, Book of proceedings;
- 47. DANOVI, A (2014), "Financial crisis and disclosure requirements in Italy: The "Consob blacklist" in *Procedia- Social and Behavioral Sciences* Volume 150 (15 September 2014) 10th International Strategic Management Conference 2014
- 48. AZZOLA M. DANOVI A. (2015), "I piani di risanamento nei concordati delle imprese industriali" in FABIANI M. e GUIOTTO A. (a cura di), Conservazione dell'impresa e tutela dei crediti nelle crisi aziendali Eutekne, Torino;
- 49. DANOVI A., BRETTONI G. (2015), "Il concordato preventivo ante-riforma: un'analisi empirica sull'efficienza della procedura in "Il concordato preventivo: riflessioni teoriche ", *I Quaderni della Scuola di Alta Formazione*;
- 50. DANOVI, A. (2015), La corporate governance nella Public Utilities, in Gilardoni A (a cura di), Public Utilities e Infrastutture, AGICI, Milano;
- 51. RUPEIKA-APOGA R., DANOVI A. (2015), "Availability of Alternative Financial Resources for SMES as a Critical Part of the Entrepreneurial Eco-System: Latvia and Italy" in Elsevier Procedia Volume 33, 2015, Pages 200–210;
- 52. DANOVI A., RIVA P., AZZOLA M., (2016), Avoiding bankruptcy in Italy. Preventive Arrangements with Creditors, in GRIMA S., BEZZINA F., ROMĀNOVA I., RUPEIKA-APOGA R. (Edited by), Contemporary Studies in Economic and Financial Analysis pp.77-94;
- 53. DANOVI A., D'AQUINO, F. (2017), Il concordato fallimentare, in JORIO, A., SASSANI, B., Trattato delle procedure concorsuali, Giuffrè, Milano.
- 54. AA.VV. (2019 e 2020 II ed.), Fallimento e crisi d'impresa, Wolters kluver: cap. 9 par. 9.2; curatore: Parte III concordato preventivo; parte V liquidazione coatta amministrativa; parte VI amministrazione straordinaria; parte X codice della crisi e dell'insolvenza;
- 55. DANOVI A. "Judicial proceedings and Out-of-court agreements The Italian framework", (cap.10) in GALBIATI P. BRUGGER G. (ED.) 2020
- 56. RIVA P., COMOLLI M., DANOVI A., QUAGLI A. (2020), "La governance nell'allerta e nella crisi" cap. 14 pp. 363-422 in RIVA P. (a cura di), *Ruoli di Corporate Governance*, Egea, Milano (ISBN 978-88-238-3760-7).
- 57. AA.VV. (2020 e II edizione 2021), *Fallimento e crisi d'impresa*, Wolters Kluver: cap. 9 par. 9.2; curatore: Parte III concordato preventivo; parte V liquidazione coatta amministrativa; parte VI amministrazione straordinaria; parte X codice della crisi e dell'insolvenza;
- 58. DANOVI A. (2020), "Il concordato preventivo quale strumento di ristrutturazione. alcuni dati empirici prima della riforma", in AA. VV., *Contributi in onore di Gaetano Maria Golinelli*, Rogiosi Editore (ISBN: 978-88-6950-393-1)
- 59. DANOVI A., RIVA P., (2020), "Ruoli" (cap. 10) in Panizza A. (a cura di), *Crisi d'impresa e adeguati assetti gestionali*, Wolters Kluvert;
- 60. AA.VV. (2021), Fallimento e crisi d'impresa, Wolters Kluver: cap. 9 par. 9.2; curatore: Parte III concordato preventivo; parte V liquidazione coatta amministrativa; parte VI amministrazione straordinaria; parte X codice della crisi e dell'insolvenza;

ARTICOLI IN RIVISTE:

- 61. DANOVI, A. E VERNA, G. (1995), "Riforma della previdenza, il contributo obbligatorio per i lavoratori autonomi", *Il fisco*, 43;
- 62. DANOVI, A. E VERNA, G. (1996), "Il contributo obbligatorio per i lavoratori autonomi: riforma della previdenza", *Il fisco*, 17:
- 63. DANOVI, A. E CASSANETI, V. (1997), "La compensazione ex art. 56 L.F.", La tribuna dei dottori commercialisti, 5;
- 64. DANOVI, A. E VERNA, G. (1997), "Ancora in materia di liceità del "lease back"", nota sentenza, *Bollettino tributario d'informazione*, 22;

Danovi & Giorgianni

- DANOVI, A. (1997), "Responsabilità tributaria degli amministratori", Il controllo legale dei conti,
 2:
- 66. DANOVI, A. (1998), "Società in liquidazione e sospensione cautelare dell'atto impugnato", La tribuna dei dottori commercialisti, 2;
- 67. DANOVI, A. (1998), "La domanda di amministrazione controllata. Presupposti economici", Rivista dei dottori commercialisti, 2;
- 68. DANOVI, A. (1998), "Quotazione di PMI nei mercati esteri", Consulenza, Buffetti, 24;
- 69. DANOVI, A. E GHINI, P. (1998), "Tutela dati personali. Le "esclusioni" del legislatore agevolano il professionista", *Consulenza*, 4, Buffetti;
- 70. DANOVI, A. E DOMINICI, C. (1998), "Trattamento dei dati personali. Imprese e professionisti: tutti in "regola" con la Privacy?", *Azienda e Fisco*, 20;
- 71. DANOVI, A. E GILARDONI, A. (1998), "Crisi d'impresa e amministrazione controllata. Presupposti economici, gestione del cambiamento e rapporti con gli stakeholders", *Finanza Marketing e Produzione*, 2;
- 72. DANOVI, A. E BENVENUTO L. (1999), "Quotazione, alternative di finanziamento e crescita dimensionale. Un'applicazione della teoria del valore alle PMI", *Rivista dei dottori commercialisti*, 4;
- 73. DANOVI, A. E DOMINICI, C. (1999), "Il transfer pricing e la deducibilità fiscale dei costi infragruppo", *Azienda e Fisco*, 17;
- 74. DANOVI, A. E INDIZIO, G. (1999), "La normativa antiriciclaggio nel settore delle assicurazioni", Rivista di diritto ed economia dell'assicurazione, 1;
- 75. DANOVI, A. (1999), "I piani di opzioni di acquisto di azioni a favore di dipendenti", AF- Analisi Finanziaria, 35, 3° trim.;
- 76. DANOVI, A. (1999), "Capital gains e perizie di stima. Riflessioni sulle ultime fasi del regime transitorio", *PMI*, 11;
- 77. DANOVI, A. (1999), "La quotazione: opportunità per le aziende, opportunità per la professione", Rivista dei dottori commercialisti, 4;
- 78. DANOVI, A. (2000), "Fallimento, valutazione e affitto di azienda", Rivista dei dottori commercialisti, 4:
- 79. DANOVI, A. E INDIZIO, G. (2000), "L'impatto dell'Euro sul mercato assicurativo italiano. Spunti di riflessione sulla variazione del contesto competitivo", *Rivista di diritto ed economia dell'assicurazione*, 2;
- 80. DANOVI, A. E VERNA, G. (2000), "Sponsorizzazioni calcistiche: imputabilità in bilancio e deducibilità fiscale", *Bollettino tributario d'informazioni*, 5;
- 81. DANOVI, A. E DOMINICI, C. (2001), "Le operazioni di scissione di rami aziendali e di complessi immobiliari", Corriere Tributario, 18;
- 82. DANOVI, A. E MUCCIO, S. (2000), "Gestione degli imballaggi e contributo ambientale CONAI", *PMI*, 4;
- 83. DANOVI, A. (2001), "L'attività di *Vulture capital* in Italia. Primi dati da un'indagine empirica", *Rivista dei dottori commercialisti*, 6;
- 84. DANOVI, A. (2002), "Quotazione e valore aziendale. Un modello di crescita a stadi per le PMI", *IRTOP*, 2:
- 85. DANOVI, A., LAMBIASE, A. E MAGGIOLI, P. (2002), "Gli investitori vogliono "leggere" la società attraverso gli occhi del management". Editoriale in *IRTOP*, 1;
- 86. DANOVI, A. E LAMBIASE, A. (2002), "La cultura, la trasparenza, le informazioni finanziarie: le vie del mercato alla creazione di valore". Editoriale in *IRTOP*, 2;
- 87. DANOVI, A. E LAMBIASE, A. (2002), "Comunicazione finanziaria, crisi d'impresa e nuova economia", Editoriale in *IRTOP*, 3;
- 88. DANOVI, A. E PENSINI, E. (2002), "Economia digitale e crisi d'impresa. Una prima analisi delle cause", *IRTOP*, 3;
- 89. DANOVI, A. E INDIZIO, G. (2002), "Internet e mercato assicurativo: prime osservazioni su un fenomeno virtuale", Finanza Marketing e Produzione, 4;

- 90. DANOVI, A. E LAMBIASE, A. (2002), "Investors relations e crescita d'impresa". Editoriale in *IRTOP*, 4;
- 91. DANOVI, A. E LAMBIASE, A. (2003), "Il differenziale fantasma". Editoriale in IRTOP, 1;
- 92. DANOVI, A. E LAMBIASE, A. (2003), "Governo d'impresa e corporate reputation", Editoriale in *IRTOP*, 3:
- 93. DANOVI, A. E ROSSI, D. (2003), "Il ruolo delle SPE nella crisi Enron", IRTOP, 4;
- 94. DANOVI, A. E ALLODI, S. (2004), "Le nuove regole di Corporate governance per le società", Diritto e pratica delle società, 6;
- 95. DANOVI, A. E ALLODI, S. (2004), "Adeguamenti statutari nelle srl", *Diritto e pratica delle società*, 17;
- 96. DANOVI, A., FUMAGALLI ROMARIO, F. E LODOLO D'ORIA, V. (2004), Sponsorizzazione, pubblicità e mecenatismo in sanità. Aspetti fiscali, *Agenzia sanitaria italiana*, 28;
- 97. DANOVI, A. (2004), "La disciplina dei concorsi a premi", PMI, 2;
- 98. DANOVI, A. (2004), "Revisori degli enti locali e vincoli di finanza pubblica", *Il controllo nelle società e negli enti*, 3;
- 99. DANOVI, A. (2004), "Una storia della crisi dell'impresa lombarda attraverso i dati della sezione fallimentare del tribunale di Milano. Proposta di scheda di rilevazione dati", *Rivista dei dottori commercialisti*, 6;
- 100.DANOVI, A. (2004), "La continuazione dell'esercizio d'impresa tra vincoli giuridici e tematiche valutative", *La valutazione delle aziende*, 35(4);
- 101.DANOVI, A. (2005), "Riflessioni economiche sul nuovo falso in bilancio", *La valutazione delle aziende*, 36(1);
- 102.DANOVI, A. (2005), "Discontinuità e cambiamento nella vita delle imprese", I quaderni del Centro Studi, Ass.. Industriali provincia di Verona, 5;
- 103.DANOVI, A. (2005), "IAS e Basilea 2. Nuove regole per i crediti e i bilanci". Editoriale in *IRTOP*, 2;
- 104. DANOVI, A. (2005), "Cambiamento e crisi", IRTOP, 3;
- 105.DANOVI, A., ALLODI, S. E HOLZMILLER, E. (2005), "Indipendenza dell'organo di controllo: le linee guida dei commercialisti", *Diritto e pratica delle società*, 4(7);
- 106.DANOVI, A. E. GUIDA, A. (2005), "Valutazione d'azienda e giudizio di congruità nelle operazioni di fusione. Alcune evidenze empiriche per il sistema italiano", *Economia & Management*, 4;
- 107. DANOVI, A. E. BIANCHI, P. A. (2005), "La variabile fiscale nelle ristrutturazione delle imprese in crisi", *La valutazione delle aziende*, 38(3);
- 108.DANOVI, A. (2006), "Il dilemma della Comunicazione". Editoriale in IRTOP, 2;
- 109.DANOVI, A. (2006), "Prime considerazioni in merito ai requisiti per la classificazione di piccolo imprenditore ai fini concorsuali", *La valutazione delle aziende*, 4;
- 110.DANOVI, A. (2007), "L'attenzione dei dottori commercialisti per la crisi d'impresa. Risultati di una ricerca empirica", *Rivista dei dottori commercialisti*, 2;
- 111.DANOVI, A. (2007), "Mutui subprime, trasparenza e cultura del cambiamento". Editoriale in *IRTOP*, 4;
- 112.DANOVI, A. E BAILO, G. (2008), Il rischio di credito delle maggiori banche italiane. Prime evidenze da un'analisi empirica, *IRTOP*, 4;
- 113. DANOVI, A. E TANTERI, M. (2009), "L'attività di Turnaround financing in Italia", FMP 1;
- 114.DANOVI, А. (2009), "Летают ли в итальянском небе фонды-стервятники? Эмпирическое исследование итальянского рынка" "Do vulture funds fly in italian sky? Empirical study of Italian Market" pubblicato in lingua russa in *Corporativnye Finansy* (ISSN 2073-0438), 3, pp. 44-53;
- 115. DANOVI, A. (2009) "Corporate governance e crisi d'impresa nelle PMI italiane", IRTOP 3(4);
- 116.DANOVI, A. (2010), "Valore di costo e perdite durevoli nella rappresentazione in bilancio delle partecipazioni immobilizzate", *La Rivista dei dottori commercialisti*, 4;
- 117. DANOVI, A. (2010), "Managing large corporate crisis in Italy. An empirical survey on extraordinary administration", *Journal of Global Strategic Management* (ISSN 1307-6205), 4, pp. 61-76;

- 118. DANOVI, A. (2010), "Extraordinary administration: the Italian way of managing large corporate crisis in Italy" pubblicato in lingua russa in *Corporativnye Finansy* (ISSN 2073-0438), n. 4, pp. 5-16:
- 119. DANOVI, A. E INDIZIO, G. (2010), "IAS/IFRS and Insurance: a gradual shifting from Insurance to Finance", US-China Pubblic Administration Journal, (ISSN 1548-6591), 7(3), pp. 59-75;
- 120.DANOVI, A. E MONTANARO C. (2010), "L'amministrazione straordinaria delle grandi imprese in stato di insolvenza. Primi spunti di verifica empirica", *Giurisprudenza Commerciale*, (ISSN 0390-2269), 37(2), pp. 245-281;
- 121.DANOVI, A., BETTINELLI, C. E FABRIZI, E. (2010), "Why do public firms go private in Italy", *IRTOP*, 4, pp.45-52;
- 122.DANOVI, A. (2010), "Private Equity for distressed companies in Italy", *Esperienze d'impresa*, 1, pp.125-143;
- 123.DANOVI, A. E KARLETSOS, D. (2011), "Alleanze e Aggregazioni nel Settore del Trasporto Pubblico Locale. Una prima analisi delle motivazioni strategiche", *Management delle Utilities*, 1, pp. 10-24;
- 124.DANOVI, A., KARLETSOS D. (2011), "Alliance and groupings in the local public transportation sector. A preliminary survey of strategic motivations", *Sinergie* (ISSN0393-5108), 85, pp. 33-52.
- 125. DANOVI, A. E GUAINERI, R. (2011), "Responsabilità degli enti per i reati ambientali", in AA.VV, *La responsabilità penale d'impresa, Italia Oggi*, serie speciale n. 21-5.10.2011, pp. 31-36;
- 126.DANOVI, A. E MASETTI, M. (2012), "Gli accordi di ristrutturazione dei debiti. Il caso SNIA", *Rivista dei dottori commercialisti*, (ISSN 0485-2281), 1, pp. 89-108;
- 127.DANOVI, A. (2012), "prefazione" agli Atti del Convegno dell'ODEC di Milano del 15.9.2010 "I piani di impresa", *Rivista dei dottori commercialisti*, 2, pp. 343-347;
- 128.DANOVI, A. (2012), "Il ciclo di vita delle imprese e la necessità di una pianificazione nelle situazioni di crisi", *Rivista dei dottori commercialisti*, 2, pp. 397-408;
- 129.DANOVI, A., OLGIATI, S.(2012), "The Financial Framework of the Sustainability of Health Universal Coverage in Italy. A Quantitative Financial Model for the Assessment of the Italian Stability and Reform Program of Public Health Financing", pubblicate in ArXiv 1207.6278;
- 130. DANOVI, A. E RUBINO, F. (2012), "Creazione e distruzione di valore per l'azionista: il caso Autostrade", *Management delle Utilities*, (ISSN 1723-932X), 3, pp. 10-24;
- 131.DANOVI, A. E KARLETSOS, D. (2012), "M&A Trends in Local Public Transportation in Italy", publicato in lingua russa in *Corporativnye Finansy*, (ISSN 2073-0438), 2(22), pp. 95–106;
- 132. DANOVI, A., OLGIATI, S., CESANA G. E MAGON, G. (2012), "L'organico medico e infermieristico tra le cause di squilibrio della spesa sanitaria: un'ipotesi priva di fondamenta statistiche", *Sanità pubblica e privata*, 5; pp. 70-79;
- 133. DANOVI, A. E FALINI, A. (2012), "Profili di indebitamento e risultati reddituali nelle imprese assoggettate alla procedura di amministrazione straordinaria", *Finanza, marketing e produzione*, (ISSN: 1593-2230), 3, pp. 130-159;
- 134.OLGIATI, S., DANOVI, A., LANZARINI, A. E CESANA, G. (2012), "Sustainability of universal health coverage in Italy: a modelling study", *LANCET*, (ISSN 0140-6736), 318(October), p. 18 (doi:10.1016/S0140-6736(13)60304-9);
- 135. ALTMAN, E. I., DANOVI, A. E FALINI, A. (2012). "Amministrazione straordinaria e previsione dell'insolvenza. Un'applicazione dello Z-score alle imprese in procedura", *IRTOP*, (ISSN: 2038-1441), 2, pp. 43-51;
- 136.BRONZINI, G., OLGIATI, S. E DANOVI, A. (2012). "Accesso al credito bancario, difficoltà anche nel 2013", *Il Distributore industriale* (ISSN 1127-4506) dicembre (Supplemento al n. 12/2012 di IEN Italia);
- 137.DANOVI, A. (2012), Introduzione, Il concordato preventivo dopo le modifiche del "Decreto Sviluppo", in AA. VV., Il concordato preventivo a seguito della riforma, *I quaderni della Scuola di Alta Formazione*, (ISSN 1971-2456), 4, pp. 9-15;
- 138.ALTMAN, E. I., DANOVI, A. E FALINI, A. (2013). " Z score models' application to Italian companies subject to Extraordinary Administration", *Journal of Applied Finance* (ISSN 1534-6668), vol. 23 1, pp. 128-137

- 139.DANOVI, A., ALTMAN, E. A. E FALINI, A. (2013), "La previsione dell'insolvenza: l'applicazione dello Z Score alle imprese in amministrazione straordinaria", *Bancaria* (ISSN 00005-46-23), 4 pp. 24-37;
- 140.OLGIATI, S., DANOVI, A. (2013), "Contraction or steady state? An analysis of credit risk management in Italy in the period 2008-2012" in arXiv:1307.2465 8 (Presented at the New York School of Business-Copenhagen Business School International Risk Management Conference 2013, Copenhagen (DK) June 2013);
- 141.BRONZINI G., OLGIATI S., DANOVI A. (2013), "Il dossier creditizio per le PMI. Le informazioni rilevanti nelle relazioni creditizie" *Il distributore industriale* (ISSN 1127-4506) ottobre 2013 pp. 18-19.
- 142.BRONZINI G., OLGIATI S., DANOVI A. (2013), "È finita l'era del relationship lending?" *Il distributore industriale* (ISSN 1127-4506) aprile 2013 pp. 44-45,
- 143.DANOVI, A., MACARIO, N. (2013), "Livello di indebitamento e risultati operativi nell'amministrazione straordinaria delle grandi imprese in crisi", *IRTOP*, 1;
- 144.BIANCHI A., DANOVI A. (2013). "La procedura di "conversione forzosa. Ipotesi per un mercato del credito nelle aziende in crisi", Editoriale in Irtop 1/2013
- 145.OLGIATI, S., DANOVI, A., SCATIGNA, M CESANA, G. (2013) "The *affordability* of pharmaceutical expenditure: do the United States have a lesson on long-term *sustainability* for the European Union" Journal of Global Strategic Management (JGSM). Vol 7, Number 2., December 2013
- 146.OLGIATI, S., DANOVI, A. (2013), "Long term sustainability of pharmaceutical expenditure in the European Union, 2011-2060: a comparative analysis" in *European Scientific Journal* (ISSN 1857-7881 e 7431) December special edition vol I p. 488-495
- 147. QUATTROCIOCCHI B., DANOVI A. (2013), "Crisis and Complexity of Economic and Social Systems: From Synergy to Exposition" in *Practical Ideas in Economics and Finance (PIEF)*, vol 2, pp. 2-23;
- 148.OLGIATI S., FERRARI M., MAGON G., DANOVI A. (2014), "I rimborsi DRG oggi: un disincentivo economico a prevenire le infezioni correlate all'assistenza? Una proposta di riallocazione delle risorse" in *Sanità pubblica e privata* n.2, pp 33-36.
- 149.DANOVI A., ANDREINI D., LODIA (2014), "La distribuzione on line dei prodotti gourmet italiani: un'analisi empirica", in IRTOP 2 (pp. 39-42);
- 150.OLGIATI S., DANOVI A. (2015), "Credit risk management and cyclicality of bank lending to non-financial corporations in Italy during the financial crisis 2008-2012. A modeling study", *Problems and Perspectives in Management*, "(ISSN 1727-7051). Volume 13, Issue 2:
- 151.OLGIATI, S., DANOVI, A. (2015), "ZETA™ methodology and variation in the systemic risk of default: accounting for the effects of Type II (false negative) errors variation on lending, in *Journal of corporate finance*, 1 (33) p. 71.
- 152.OLGIATI, S., DANOVI, A., (2015), "The Financial Unsustainability of the Italian Public Health Care System" *in Sinergie* (ISSN 0393-5108), pp. 239-254 vol. 33, n.97 May-Aug
- 153.ACCIARO G., DANOVI A. (2015), "Accordo di ristrutturazione dei debiti. Trattamento fiscale delle sopravvenienze", GCF 10
- 154.OLGIATI, S., DANOVI, A., (2015), "Living longer with disability in China and G20 nations: a quantitative model for the Sustainable Development Goal for health post-2015: a reproducible study", Volume 386, Special Issue, S56, October 2015 (DOI: http://dx.doi.org/10.1016/S0140-6736(15)00637-6)
- 155.DANOVI A, MORLIN VISCONTI A., OLGIATI S. (2015), "La black list della Consob. Crisi finanziarie e obblighi informativi per le quotate", in *Esperienze d'impresa* ISSN 1971-5293, 1, pp. 5-27
- 156.DANOVI A., RIVA P., AZZOLA M. (2016), "PAC (Preventive Arrangement with Creditors): a tool to safeguard the Enterprise Value", *International Journal of Business Research* IJBR, Volume 16, Number 2, (ISSN: 1555-1296) p. 117-134
- 157. DANOVI A., PANIZZA A. (2016), "La diagnosi della crisi secondo i principi di redazione e attestazione dei piani, in *Amministrazione e Finanza* 2, pp. 42-48
- 158.DANOVI A., RIVA P., AZZOLA M. (2016), "Osservazioni empiriche sui concordati preventivi del Tribunale di Milano", *Giurisprudenza commerciale*, 5
- 159.DANOVI A., CONCA V., RIVA L. (2016), "Gli accordi di ristrutturazione dei debiti ex art. 182-bis della legge fallimentare. Un'analisi empirica" in *Economia e Management* 4/2016, pp.. 73-87);

AVVOCATI E COMMERCIALISTI STUDI ASSOCIATI

- 160.DANOVI A., GIACOMELLI S., RIVA P., RODANO G. (2018), "Strumenti negoziali per la soluzione delle crisi d'impresa: il concordato preventivo", in *Questioni di economia e finanza della Banca d'Italia*, 430.
- 161.DANOVI A., MAGNO F. DOSSENA G. (2018), "Pursuing Firm Economic Sustainability through Debt Restructuring Agreements in Italy: An Empirical Analysis, Sustainability 2018, 10, 4830; doi:10.3390/su10124830
- 162.DANOVI A., MARTINO A. (2019), "Direttiva europea sui quadri di ristrutturazione preventive e nuovo Codice della crisi", Guida alla Contabilità & Bilancio, 10 ottobre
- 163.DANOVI A., D'AMICO A. (2020), "La previsione dell'insolvenza ex art. 13 co. 3 C.c.i.: efficacia del test di classificazione binario e dell'analisi discriminante lineare", in *Impresa progetto*, 1 (ISSN 1824-3576)
- 164.RIVA P., DANOVI A., COMOLLI M., GARELLI A. (2020), "Gli attori della governance coinvolti nelle fasi dell'allerta e gli indici della crisi secondo il nuovo C.C.I.", *Giurisprudenza Commerciale* n.3
- 165. DANOVI A., DONATI I., FORESTIERI I., ORLANDO T., ZORZI A. (2020), "Business continuity in times of distress: Debt Restructuring Agreements and Compositions with Creditors in Italy", *QEF Banca d'Italia*, n.570 luglio 2020;
- 166. DANOVI A., FOSCHI A., QUAGLI A., PANIZZA A., RANALLI R., TRON A., "I nuovi Principi di attestazione dei piani di risanamento", *Il fallimentarista*, 21 Dicembre 2020.
- 167.DANOVI A., ACCIARO G. (a cura di) (2021), *Nuova transazione fiscale*, "Il Sole- 24 Ore, Gli speciali del sistema Frizzera" anno XVII n. 1- Marzo 2021;
- 168.BORG T.M., HEIDARI N., NOORANI A., SLEVIN M., CULLEN A., OLGIATI S., ZERBI A., DANOVI A., WILSON A. (2021), "Gender-specific Response in Pain and Function to Biologic Treatment of Knee Osteoarthritis: A Gender-Bias-Mitigated, Observational, Intention-to-treat Study at Two Years", Stem Cells International, vol. 2021, Article ID 6648437, 12 pages, https://doi.org/10.1155/2021/6648437.
- 169.HEIDARI N., BORG T.M., OLGIATI S., SLEVIN M., DANOVI A., FISH B., WILSON A. NOORANI A. (2021), "Microfragmented Adipose Tissue Injection (MFAT) May Be a Solution to the Rationing of Total Knee Replacement: A Prospective, Gender-Bias Mitigated, Reproducible Analysis at Two Years," *Stem Cells International*, vol. 2021, Article ID 9921015, 14 pages, (https://doi.org/10.1155/2021/9921015).
- 170.DANOVI A., DONATI I., FORESTIERI I., ORLANDO T., ZORZI A. (2021), "Ristrutturazione delle imprese. Chi pensa alle PMI?", *Lavoce info* 1.4.2021
- 171.DANOVI A., OLGIATI S. D'AMICO A. (2021), "Living longer with disability. Economic implications for healthcare sustainability", *Sustainability* 2021, 13, 4467 (https://doi.org/10.3390/su13084467)
- 172. DANOVI A., (2021), "Il gioco del domino tra uomini e libri", I quaderni dell'Aldus Club, 1/2021 (ISBN 9791280362063);
- 173.DANOVI A. (2021), "Ricordo di Andrea Gilardoni" Editoriale in *Management delle Utilities e delle infrastrutture* (ISSN 2282-2488), anno 19, n..3, pp. 8-9

ARTICOLI SU OUOTIDIANI

- 174.DANOVI A. E GUAINERI, R. (2011), "Responsabilità degli enti per i reati ambientali", in AA.VV., *La responsabilità penale d'impresa, Italia Oggi*, serie speciale n. 21- 5.10.2011, pp. 31-36;
- 175.DANOVI A., E BIANCHI, A. (2012), "Se il creditore potesse diventare socio avrebbe un paracadute in più", *Milano Finanza*, 24.2, p. 22;
- 176.ACCIARO G., DANOVI A. (2015), "Offerte concorrenti cresce il carattere negoziale", *Il Sole-24 Ore*, 22 luglio p.33
- 177.ACCIARO G., DANOVI A. (2015), "L'omologa ripulisce l'iscrizione", *Il Sole-24 Ore*, 21 settembre p.29
- 178.ACCIARO G., DANOVI A. (2015), "Fallimenti. Così si sceglie il curatore", *Il Sole-24 Ore*, 28 settembre p.35
- 179.ACCIARO G., DANOVI A., QUAGLI A. (2015), "Non c'è frode ai creditori per irregolarità pregresse", *Il Sole-24 Ore*, 30 dicembre p.51

- 180.DANOVI A., QUAGLI A. (2015), "Vietate all'attestatore modifiche e azioni per il risarcimento", *Il Sole-24 Ore*, 30 dicembre p.51
- 181.BIANCHI A., DANOVI A. (2016), "Il metro dei capitali è troppo diverso (e blocca il credito)" *Corriere Economia* 27.6.2016 p. 40
- 182.ACCIARO G., DANOVI A. (2018), "Il tribunale può modificare il tipo di preconcordato", *Il Quotidiano del diritto* e *Il Sole-24 Ore*, 15 gennaio
- 183.ACCIARO G., DANOVI A. (2018), "L'attestazione può tagliare iva e ritenute" e "la Ctp può bloccare il diniego del fisco", *Il Sole-24 Ore*, 12 marzo p.20 (pagina a cura di)
- 184.ACCIARO G., DANOVI A (2018), "Il piano del privato dopo 3 anni vince sulla cessione crediti", *Il Sole-24 Ore*, 7 maggio p.30;
- 185. DANOVI A, FOSCHI A., RANALLI A. (2018), "La nuova allerta spinge le PMI all'autodiagnosi sull'attività", *Il Sole-24 Ore*, 12 novembre p.19;
- 186.ACCIARO G., DANOVI A., RINALDI P. (2019), "Continuità aziendale sotto controllo" e "Nelle PMI rischio autovalutato con pochi elementi", Il Sole-24 Ore, 6 agosto, p.23
- 187.ACCIARO G., DANOVI A., RINALDI P. (2019), "Adeguati assetti organizzativi da implementare subito" e "L'omissione comporta responsabilità per danno", Il Sole-24 Ore, 8 agosto, p.22
- 188.ACCIARO G., DANOVI A., RINALDI P. (2019), "Assetti organizzativi da adeguare alle caratteristiche della società" e "La consapevolezza del rischio aiuta a ridefinire la struttura", Il Sole-24 Ore, 9 agosto, p.19
- 189.DANOVI A., QUAGLI A. (2019), "Gli indici dei commercialisti, per le cinque spie di crisi", 2 Il Sole-24 Ore, 23 ottobre
- 190.DANOVI A., QUAGLI A. (2019), "Gli indici specifici, per le imprese giovani basta il netto positivo", 2 Il Sole-24 Ore, 23 ottobre
- 191.DANOVI A., QUAGLI A., ACCIARO G. (2020), "Concordati, sei mesi per le modifiche ma va sciolto il nodo della fattibilità" e Niente attestazione solo per varianti mini", *Il Sole-24 Ore*, 4.5.2020 p. 17
- 192.DANOVI A., POLLIO M., QUAGLI A. (2020), "Decreto Liquidità: necessario un chiarimento per i bilanci 2019" *Ipsoa quotidiano*, 4.5.2020
- 193. Nella primavera 2019 ha curato la collana Crisi d'impresa, edita con Il Sole 24- Ore (6 fascicoli)
- 194.DANOVI A., ACCIARO G. (2020), Concordato pre-Covid, sì al rinvio se la proroga non danneggia i creditori *Il Sole-24 Ore*, 3.8.
- 195. DANOVI A., ACCIARO G. (2020), Amministrazione straordinaria, la carta per le grandi aziende, *Il Sole-24 Ore*, 10.8
- 196. DANOVI A., ACCIARO G. (2020), proroga del piano di 90 giorni... Il Sole-24 Ore, 24.8
- 197.DANOVI A., ACCIARO G. (2020), Concordato in continuità, alt all'anticipazione del Codice, *Il Sole-24 Ore*, 7.12
- 198.DANOVI A., POLLIO M., QUAGLI A. (2020), "Decreto Liquidità: necessario un chiarimento per i bilanci 2019" *Ipsoa quotidiano*, 4.5.2020
- 199. ACCIARO G., DANOVI A. (2021), "Concordato preventivo. I beni conferiti al fondo non entrano in liquidazione", *Il Sole 24 Ore* 22.2.2021 p. 20
- 200.ACCIARO G., DANOVI A. (2021), "Nel concordato la prescrizione decorre dall'esecutività del progetto di riparto", *Il Sole 24 Ore* 8.3.2021
- 201.ACCIARO G., DANOVI A. (2021), "Piani concordatari, va pagato il consulente che boccia la fattibilità", Il Sole 24 Ore 14.6.2021 p.10